



ONTDEK
STATION



JAAARVERSLAG
2025



JAAR VERSLAG INHOUD

ACCOUNTANTSVERSLAG	2
1. Algemeen	3
2. Resultaat	3
3. Financiële positie	4
4. Bestuursverslag 2025 Stichting Ontdekstation	5
JAARREKENING	13
1. Balans per 31 december 2025	14
2. Staat van baten en lasten over 2025	15
3. Kasstroomoverzicht	16
4. Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening	17
5. Toelichting op de balans per 31 december 2025	19
6. Specificatie bij de staat van baten en lasten over het boekjaar 2025	22
7. Ondertekening van de jaarrekening	28
OVERIGE GEGEVENS	29



ACCOUNTANTSVERSLAG

1. Algemeen

De stichting is opgericht op 10 april 2017 en ingeschreven in het handelsregister te Tilburg onder nummer 68544014. De stichting heeft als doel kinderen, jongeren en werkzoekenden hun talenten voor creativiteit, wetenschap en techniek te laten ontdekken in een inspirerende omgeving met behulp van Onderzoekend en Ontwerpend leren.

Het bestuur van Stichting Ontdekstation bestaat uit M.H.F. Liebregts (voorzitter), H.C.F. de Haas (bestuurder), L.T.M. van Hoof - van der Schoot (penningmeester), A.G.P. Bastings (bestuurder), M.A.F.H. van den Hoven (secretaris), K.A.M van Dongen - Willemse (bestuurder) en het dagelijks bestuur wordt gevoerd door M. Mutsaers (directeur).

2. Resultaat

Het resultaat in 2025 bedraagt € 41.594 positief, tegenover € 43.446 positief in 2024. Een verkort overzicht is opgenomen in onderstaande tabel:

	Begroting 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
Baten	€ 748.477	€ 917.779	€ 822.463
Exploitatiekosten	€ 78.000	€ 85.937	€ 74.033
Uitbesteed werk	€ 108.250	€ 156.519	€ 134.353
Personeelskosten	€ 336.500	€ 391.249	€ 337.476
Afschrijvingen	€ 6.798	€ 15.098	€ 13.720
Huisvestingskosten	€ 105.000	€ 92.329	€ 82.446
Verkoopkosten	€ 41.200	€ 70.607	€ 79.080
Algemene kosten	€ 70.000	€ 64.446	€ 57.909
Resultaat	€ 2.729	€ 41.594	€ 43.446

Toelichting grote veranderingen ten opzichte van begroting

Door een aantal omvangrijke subsidietrajecten met bijbehorende activiteiten en werkzaamheden zijn de baten in 2025 aanzienlijk hoger uitgevallen dan begroot.

De activiteiten voor STO zijn hoger uitgevallen dan begroot, in lijn met de groei-ontwikkeling die al in 2024 zichtbaar was. Omdat STO een activiteiten-subsidie betreft, staan hier directe uitvoeringskosten tegenover in de vorm van gewerkte uren en projectkosten.

Dit geldt eveneens voor de toename bij Jobhouse. Hierin is de Techkwadraat-subsidie opgenomen, op grond waarvan Ontdekstation vanaf september 2025 activiteiten heeft verricht na toekenning per 1 augustus 2025.

De bijbehorende kosten zijn gemaakt in uren en projectkosten. Daarnaast is in april 2025 een aanvullende subsidie voor Jobhouse ontvangen van de Gemeente Tilburg. Deze subsidie is onder andere ingezet voor de organisatie en uitvoering van een regionaal programmabureau Techniek, in samenwerking met Techkwadraat, Deltaplan en STO, alsmede voor de Junior AI League en extra workshops voor het vo en po rondom loopbaanoriëntatie.

3. Financiële positie

In het navolgende hebben wij een analyse van de financiële positie van de stichting gemaakt. Opgemerkt dient te worden dat de omvang van balansposten in de loop van een jaar kan fluctueren en dat de waarde per balansdatum aanmerkelijk kan afwijken van een willekeurig andere in het verslagjaar gekozen datum.

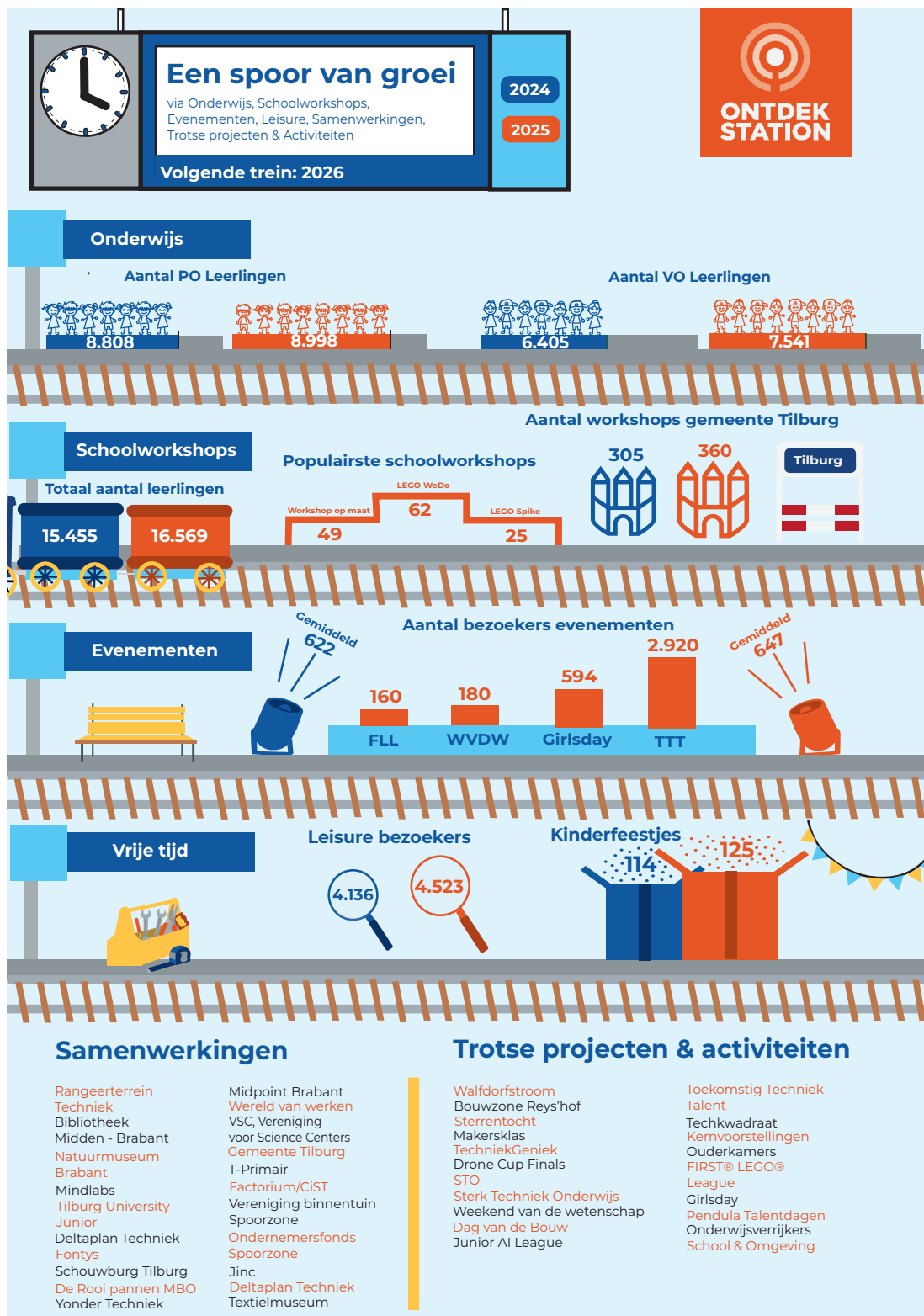
	31-12-2025		31-12-2024	
Vaste activa	€ 45.174	17%	€ 52.866	23%
Vlottende activa	€ 72.594	27%	€ 82.622	36%
Liquide middelen	€ 148.330	56%	€ 92.025	40%
Totaal	€ 266.098	100%	€ 227.513	100%

Dit is gefinancierd met:

	31-12-2025		31-12-2024	
Eigen vermogen	€ 176.650	66%	€ 135.056	59%
Kortlopende schulden	€ 89.448	34%	€ 92.457	41%
Totaal	€ 266.098	100%	€ 227.513	100%

4. Bestuursverslag Stichting Het Ontdekstation 2025

Ontdekstation brengt technologie en creativiteit naar de klaslokalen, buitenschoolse activiteiten en leeromgevingen voor zijnstroom in Tilburg en regio Hart van Brabant. Onze programma's zorgen voor verwondering, loopbaanoriëntatie en kansengelijkheid bij het ontdekken van je talenten en jouw toekomstperspectieven. Want techniek is overal en voor iedereen!



In 2025 hebben we samen met partners ingezet op het ontwikkelen van **een programmabureau rondom techniekeducatie, promotie en talentontwikkeling**. Binnen dit programmabureau brengen we expertise samen en werken we als TechniekHub en Deltaplan Techniek samen om de activiteiten op gebied van talentontwikkeling en loopbaanoriëntatie in de Techniek en Technologie te borgen en uit te bouwen. Dit doen we samen met de programmateams van STO en Techkwadraat maar ook met CiST/Factorium en NDE-Hub en Gemeente Tilburg. Hierdoor ontstaat een structuur waar we al lang aan bouwen en waarin we samenwerken om kinderen, jongeren en werkzoekenden nog beter te ondersteunen en het onderwijs en bedrijfsleven nog beter te laten aansluiten en een brede leerlijn te kunnen aanbieden.

Een bijzonder resultaat waarmee we als **TechniekHub** nog meer een spin in het web zijn geworden en we als regio een sterk netwerk aan kwalitatieve programma's en expertise kunnen bieden. In de samenwerking komt onze rol als **verbinder** binnen het programma Jobhouse en onze **onderwijskundige kennis** samen en kunnen we onze partners in zowel onderwijs als het bedrijfsleven nog beter adviseren en samen door ontwikkelen.

Begin 2025 stond in het teken van de afronding van **de vernieuwing van de visie** en daarmee ook **de huisstijl en website van Ontdekstation**. Na de eerste opbouwjaren was het tijd om opnieuw te kijken naar wat Ontdekstation is en waar de organisatie voor staat. Het bestaande logo, de huisstijl en de website sloten niet langer aan bij de huidige ontwikkeling en ambities. In een uitgebreid traject is **het verhaal van Ontdekstation** opnieuw verwoord, waarna een nieuwe huisstijl, een nieuw logo en bijpassende websiteteksten zijn ontwikkeld. Parallel hieraan is gewerkt aan de bouw van een volledig nieuwe website. In **maart 2025** zijn de nieuwe huisstijl en website officieel gelanceerd. Deze vernieuwing is gedeeld met partners en doelgroepen en werd zeer positief ontvangen. Met deze stap heeft Ontdekstation een belangrijke professionaliseringsslag gemaakt, die bijdraagt aan een heldere positionering en betere herkenbaarheid.

De financiële keuzes die hierbij horen, zijn het verder **verduurzamen en professionaliseren van de organisatie en het team**. Samen met VDT-advocaten hebben we gewerkt aan onze HR-structuur met een personeelshandboek, nieuwe contracten maar ook goede huisregels, algemene voorwaarden en een privacyverklaring. Mooie stappen om als organisatie een goede werkgever te zijn maar ook **toekomstbestendig** voor bezoekers en partners waarmee we samenwerken. In 2026 pakken we hierin nog door met enkele laatste stappen om als organisatie klaar te zijn voor de toekomst.

Voor ons vrije tijd programma blijft een mooie groei in omzet zichtbaar door uitbreiding van onze activiteiten met teamuitjes voor volwassenen waarin samenwerking en creativiteit centraal staan. Ook onze werkplaats blijft geliefd bij Jong en Oud. De werkplaats blijkt een belangrijke plek om kinderen te leren en laten ontdekken over techniek, praktische vaardigheden en creativiteit die in het dagelijks leven belangrijk zijn maar zowel thuis als op school niet aan bod komen. Bij het exploiteren van de techniekwerkplaats is veiligheid het allerbelangrijkste, hierdoor is personeel essentieel. Daardoor stijgt niet alleen de omzet maar ook de kosten.

Dit maakt de leisure een mooi marketinginstrument voor Techniek in het algemeen en de andere programma's van Ontdekstation maar blijft het een aandachtspunt in de begroting. In 2026 zullen we als bestuur een standpunt innemen over de leisure om tot een duurzame keuze te komen die past in het beleid en de financiële situatie.

In dit bestuursverslag geven we een mooi overzicht van onze activiteiten en partners in 2025 met daarbij een uitleg van bepaalde keuzes.

Onderwijs

In 2025 hebben we samen met onze partners uit het onderwijs en Deltaplan Techniek ingezet om het programma **Techkwadraat** naar de regio te halen. Gezamenlijk hebben we een plan geschreven passend bij de uitgangspunten van de regeling maar bovenal passend bij onze regio. Inbedding in bestaande structuren, aansluitend bij STO en de stadsbrede visie op talentontwikkeling en aansluiten bij School en omgeving. Zo is er een krachtig plan en programma ontstaan waarin we binnen **talentontwikkeling en techniekpromotie** samenwerken om kinderen en jongeren een brede leerlijn van activiteiten aan te kunnen bieden passend bij hun leefomgeving en aansluitend bij de arbeid regio Hart van Brabant. In augustus 2025 hebben we een GO gekregen en konden we aan de slag!

De ontwikkeling van het **gezamenlijke programmabureau vanuit onze TechniekHub Ontdekstation en Deltaplan Techniek** heeft ervoor gezorgd dat wij ons voor zowel het onderwijs als bedrijfsleven hebben kunnen door ontwikkelen tot de expert op het gebied van loopbaanoriëntatie, educatie en promotie van techniek en technologie. Het adviseren van scholen, teams en bedrijven over activiteiten passend bij de doelgroep maar ook het ontwikkelen van activiteiten en programma's om tot een kwalitatief aanbod te komen voor iedereen is onze expertise. Onze projecten zijn hiermee nauw verbonden met de behoeften van lokale bedrijven en onderwijsinstellingen in Tilburg en omgeving. We zorgen ervoor dat de opdrachten aansluiten bij de programmalijnen van Sterk Techniek Onderwijs, Techkwadraat, School en Omgeving en Deltaplan Techniek, welke in samenwerking met de gemeente, onderwijs en bedrijfsleven zijn ontwikkeld.

In 2025 hebben we verder geïnvesteerd in het ondersteunen van leerkrachten, docenten en ouders bij het identificeren en erkennen van de talenten van kinderen. Door middel van diverse activiteiten en projecten binnen Ontdekstation zoals Wereld van Werken, Techniek Ontdekrijk en de programma's met de Ouderkamers streven we ernaar hen te ondersteunen bij het maken van weloverwogen keuzes met betrekking tot vervolgopleidingen en beroepsoriëntatie om zo kansengelijkheid bij de Tilburgse jeugd te bevorderen.

Samen met de Gemeente Tilburg, de NDE-Hub en CiST/Factorium en andere partners in de stad hebben we in 2025 **een stadsbrede visie onderzocht en ontwikkeld op talentontwikkeling en kansengelijkheid**. Als kernpartner waren we betrokken bij brede kennissessies en kleinere ontwikkel- en strategiesessies. Die samen tot een visie en bijbehorende communicatieparaplu hebben geleid. In 2026 wordt dit traject afgerond en kunnen we samen met de resultaten aan de slag.

Primair Onderwijs

Met de reguliere workshops bij Ontdekstation en op locatie bij scholen, verzorgden we in 2025 een breed en divers aanbod voor het primair onderwijs. Met losse workshops en interessante reeksen bereikten we ruim **9.000 leerlingen**.

Een belangrijk onderdeel in 2025 waren de op maat gemaakte programma's voor scholen. We organiseerden ateliers en **workshopreeksen** waarin verdieping centraal stond of juist programma's die per leerjaar jaarlijks terugkeren. Deze trajecten boden scholen de mogelijkheid om **techniek structureel in te bedden** in het onderwijs.

Daarnaast hebben we in 2025 sterker ingezet op **loopbaanoriëntatie en kansen-gelijkheid bij keuzes voor de toekomst**. In samenwerking met **Wereld van Werken** legden we verbindingen tussen bedrijven, onderwijs en organisaties zoals Jinc. Ook organiseerden we voor het eerst de **Dag van de Bouw**, samen met het leerwerkbedrijf Bouwmensen, Bouwend Nederland en twaalf bouw- en Infrabedrijven voor 300 PO leerlingen. Ook organiseren we samen met Campus013, Yonder Techniek en de leerwerkbedrijven Bouwmensen, Schildersvakopleiding en IW **Techniek Doe-dagen** voor PO leerlingen (750+). Tijdens deze programma's bezochten leerlingen (leerwerk) bedrijven en maakten zij kennis met de praktijk van technische beroepen.

De **Makersklas** bleef een vast onderdeel van ons aanbod. Leerlingen uit groep 7 van vier basisscholen kwamen onder schooltijd samen om met hun handen te werken aan technische maakopdrachten. Het programma richt zich op leerlingen met een maak-mentaliteit en vormt een belangrijke schakel binnen onze doorlopende leerlijn voor talentontwikkeling. Daarnaast ondersteunen en adviseren we de 5 Makersklassen in Tilburg bij hun programma, het zoeken van waardevolle gastlessen en financieel mede door de programma's STO en LEA Brede Talentontwikkeling.

Ook stond 2025 in het teken van innovatie. In samenwerking met **Deltaplan Techniek en de Dagen van de Techniek** ontwikkelden we een **lesbox Metaal**, die wordt aangeboden aan basisscholen in de regio Hart van Brabant.

Met onze nieuwe partner **NextGen AI** werden we licentiehouders van een speciaal voor het onderwijs ontwikkeld **AI-lesprogramma** en startten we met het geven van de eerste AI-workshops. Ook begonnen de voorbereidingen voor de eerste **Junior AI League in Tilburg**, die begin 2026 plaatsvindt. Binnen de Junior AI League werken we samen met partners, Fontys ICT, Mindlabs en Tilburg University Junior waardoor we de verdieping kunnen geven rondom AI en onderzoek passend bij de doelgroep.

Ontdekstation speelde in 2025 ook een rol in het ondersteunen van scholen bij de uitdagingen rondom het **lerarentekort**, in samenwerking met de **onderwijsregio en gemeente Tilburg**. Eerder namen we al deel aan pilots voor deze projecten; dit jaar kregen deze initiatieven een concreet vervolg. Binnen het programma **Onderwijsverrijkers** worden cultuuraanbieders, waaronder Ontdekstation, ingezet als vervanger in de klas bij gepland verlof. Gedurende een volledige schooldag verzorgen wij een inhoudelijk programma voor de klas, eventueel op maat samengesteld. De eerste uitvoeringen vonden plaats op **Basisschool De Petteflat en OBS Panta Rhei**. Ook voor het komende jaar staan meerdere dagen ingepland. Met dit programma dragen we bij aan continuïteit en kwaliteit van het onderwijs, terwijl leerkrachten worden ontlast.

Daarnaast waren we betrokken bij de **Talentedagen van Basisschool Pendula**. Gedurende zes weken verdiepten leerlingen zich in één centraal thema. In deze periode volgden zij een afwisselend talentprogramma verzorgd door diverse aanbieders. Deze manier van werken biedt ruimte voor een andere inrichting van het onderwijs, waarbij meerdere talenten en vaardigheden aan bod komen en leerkrachten worden ontzorgd. In 2025 organiseerden we **twee themareeksen voor twee verschillende jaarlagen**.

Met deze projecten draagt Ontdekstation bij aan een **rijk en toekomstgericht onderwijsaanbod**, dat inspeelt op **actuele uitdagingen binnen het primair onderwijs**.

Tot slot organiseerden we opnieuw **inspiratieochtenden in ouderkamers en bij Ontdekstation**, waarin ouders bewust werden gemaakt van de waarde en toekomstmogelijkheden van technische beroepen. Dit in samenwerking met werknemers van de bedrijven Bosch en IFF met een vergelijkbare sociale achtergrond en studenten van Fontys Pedagogiek.

Voortgezet Onderwijs

Met de reguliere workshops bij Ontdekstation en op locatie bij scholen, verzorgden we in 2025 een breed en divers aanbod voor het voortgezet onderwijs. Van losse workshops, reeksen tot loopbaanevenementen bereikten we hiermee ruim **8.500 leerlingen in het VO**.

Een aantal samenwerkingen heeft zich inmiddels ontwikkeld tot vaste partnerschappen. Zo organiseerden we wederom voor de **Waldorfstroom** een jaarprogramma voor leerlingen uit leerjaar 1 en 2. Ook trajecten zoals **Expeditie Durendael** en **Track013** kregen vervolg en groeiden verder.

Loopbaanoriëntatie vormde ook binnen het voortgezet onderwijs een belangrijke rode draad. Samen met het primair onderwijs en het MBO en HBO werken we aan een doorlopende leerlijn. Via de samenwerking **Wereld van Werken** brengen we bedrijven, onderwijs en organisaties samen. Daarnaast organiseerden we onze jaarlijkse loopbaanoriëntatie-evenementen, waaronder **Girls' Day** (550+ leerlingen) en **Toekomstig Techniek Talent** (3.000+ leerlingen) maar ook **First Lego league** (250+ leerlingen in het PO en VO) en **Drone Cup Finals** (130+ leerlingen).

In samenwerking met verschillende partners ontwikkelden we in 2025 **interdisciplinaire programma's** waarmee we **techniek verbinden met andere vakgebieden** en thema's om hiermee de intrinsieke motivatie te vergroten en te laten zien hoe veelzijdig techniek is. Samen met **TILT Festival** ontwikkelden we een bijzonder interdisciplinair programma voor scholen. Door literatuur en techniek te combineren maakten leerlingen een podcastopname van een zelfverzonnen verhaal, waarin creativiteit en technische vaardigheden samenkwamen. Samen met **Natuurmuseum Brabant** ontwikkelden we een programma rondom insecten waarbij wij als Ontdekstation met de jongeren insecten van metaal maken en bij het Natuurmuseum de jongeren alles ontdekken over insecten en hoe belangrijk ze zijn voor de natuur.

In 2025 zijn er een aantal projecten met VO-scholen geweest waarbij de leerlingen ook onderzoek doen naar het effect van de inrichting van de publieke ruimte op hit-testress binnen ons programma **LoRa Klimaatadaptatie**. Dit jaar hebben we voor het eerst ook een project met PO leerlingen uitgevoerd. Naast het bouwen van de meetstations hebben de leerlingen ook onderzoek gedaan in het Spoorpark naar de invloed van de inrichting (gebruikte materialen) op de temperatuur. We hebben met dit project dit jaar 120 leerlingen bereikt. We hebben met een bouwavond in Ontdekstation voor betrokken burgers deelgenomen aan een landelijk initiatief rondom het Klimaat, de **Klimaatweek 2025**.

Leven Lang Leren

Iedereen heeft ze: talenten en toekomstdromen. Maar niet iedereen heeft de kans om die talenten te ontwikkelen en dromen na te jagen. NDC biedt **(ex-) vluchtelingen** die kans in de **ToekomstAcademie** door middel van ontmoeting, inspiratie en ontwikkeling. Ontdekstation heeft binnen dit programma in 2025 een programma van 10 weken met workshops rondom technische beroepen aangeboden. Het programma bestaat uit workshops van Ontdekstation aangevuld met gastlessen en werkbezoeken. In dit programma wordt onder andere samengewerkt met Bouwmensen, IW, Schildersvakopleiding en SVMT.

Voorafgaande aan **de HSN Conferentie**, over de ontwikkeling van de Nederlandse taal binnen het onderwijs, bij Tilburg University, hebben **Belgische lectoren** zich verdiept in **onderwijsvernieuwing in onze regio**. Tijdens een bezoek aan Ontdekstation hebben ze kennisgemaakt met onze onderwijsaanpak maar ook met de **broedplaatsen van OMO** en met doel- en ervaringsgericht **STEM-onderwijs** op Durendael. Daarna zijn we samen op bezoek gegaan bij De Nieuwste School om kennis te maken met hun manier

van onderwijs geven en ontwikkelen. En te ervaren hoe een andere teamsamenwerking en het opdelen van de school in 'livings' het welbevinden van leerlingen vergroot.

In samenwerking met **Rangeerterrein Techniek** werden er ook in 2025 **oriëntatieochtenden** rondom techniek voor werkzoekenden georganiseerd. Met dit jaar 9 ochtenden waarin werkzoekenden ontdekken of techniek bij hen past en samen met Jobcoaches ontdekken welke skills zij in huis hebben en hoe die het beste in te zetten. De workshops hebben verschillende thema's zoals programmeren, meubel maken, metaalbewerking en installatiewerk. Na de workshop bij Ontdekstation krijgen ze de mogelijkheid kennis te maken met een bijpassende mbo-opleiding. Na deze kennismaking met de opleiding bij het ROC kan een kennismaking bij een bedrijf uit de gekozen sector volgen. Op deze wijze wordt in een aantal stappen gekeken naar interesse, opleidingsmogelijkheden en arbeidsperspectief waarbij Ontdekstation de eerste stap hierin verzorgt.

Ook in 2025 hebben we ons samen met Fontys ICT en Bibliotheek Midden-Brabant ingezet voor het **Fijnstof meetproject SPuK**. De deelprojecten in de wijk de Blaak en op het Pieter Vreedplein zijn afgerond en in de wijken De Reeshof en Loven is gestart met het project. In de eerste helft van 2026 krijgen deze laatste projecten een vervolg.

Verder is er contact gelegd met Globe Nederland en de gemeente Tilburg om samen te werken rondom een nieuw op te zetten fijnstof onderzoek voor PO- en VO-scholen. De haalbaarheid van dit project zullen we begin 2026 samen verder onderzoeken.

Leisure

Met het standaard programma Vrij Ontdekken, dat Ontdekstation het hele jaar door aanbiedt in weekenden en schoolvakanties, ontvingen we meer dan **4.500 vrijetijdsbezoekers**. Bezoekers konden laagdrempelig kennismaken met techniek en creativiteit, en zelf aan de slag in onze werkplaats. Hiermee bieden we een mix van technieken, het aanleren van vaardigheden en talentontwikkeling. We eindigden 2025 met **een mooie 2de plek op Tripadvisor als leukste en beste uitje van Tilburg** en een landelijke notering op de 68^{ste} plek!

Naast dit doorlopende aanbod waren er dit jaar diverse bijzondere projecten in de vrije tijd van kinderen, jongeren en volwassenen. In samenwerking met de cultuurcoaches Reeshof organiseerden we opnieuw **Bouwzone**: een buitenschools programma waarin 85+ kinderen met hout werkten in het Reeshofpark.

Ook gingen we nieuwe samenwerkingen aan met partners, wat resulteerde in bijzondere activiteiten. We openden onze deuren onder andere tijdens het **TILT Festival**, **Weekend van de Wetenschap** en de **Dag van de Spoorzone**, en organiseerde **Cre-Edith** een unieke schrijfdag voor kinderen op onze locatie.

Daarnaast waren we vaker buiten onze eigen muren te vinden. We verzorgden technische activiteiten op externe locaties, waaronder de **techniekdagen in Udenhout en Berkel-Enschot** en tijdens de **Dag van de Techniek Loon op Zand**, waarmee we nieuwe doelgroepen bereikten.

2025 stond ook in het teken van groepsactiviteiten. Maar liefst **12 bedrijfsteams** bezochten Ontdekstation voor een technisch en creatief teamuitje op maat. Ook het aantal kinderfeestjes groeide verder: met **125 feestjes** was dit het hoogste aantal ooit.

Tot slot zijn in 2025 de **eerste stappen gezet richting de opening van de makerspace**, waarmee Ontdekstation haar vrijetijdsaanbod in de komende jaren verder zal uitbreiden voor zowel kinderen en jongeren als volwassenen met een laagdrempelig programma rondom 3D printen, lasersnijden en programmeren als ook het gebruik van onze materialen en machines voor hout en metaal bewerken.

Spoorzone

Als Ontdekstation vinden we het ook belangrijk **actief en zichtbaar te zijn in de stad en Spoorzone**. En om samen met onze burens en partners te zorgen voor een actieve en gezellige maar ook veilige en schone **leefomgeving**. Dit doen we door deel te nemen aan het bestuur van de **vereniging Binnentuin Spoorzone** waar onze directeur, Maartje Mutsaers, voorzitter van is. Ook neemt zij zitting in het bestuur van het **Ondernemersfonds Spoorzone**. Samen met het OF Binnenstad, de gemeente Tilburg en de ondernemers pakken we thema's als de parkeren, veiligheid maar ook toffe activiteiten op.

Samen met andere ondernemers, Ondernemersfonds Spoorzone en Buro Binnenstad organiseerden we verschillende activiteiten om van de Spoorzone een levendig gebied te maken voor iedereen. Zo was er op 15 mei de eerste **Ondernemersborrel** in de Spoorzone met een wandeling door de Spoorzone waar ook wij een presentatie gaven over **de ontwikkelingen in de Binnentuin**. In september vond de 2de Dag van de Spoorzone plaats onder de naam **Spoorzone Ontspoort**. De binnentuin ontpopte zich tot een levendig plein met terrassen, muziek en outdoor activiteiten voor kinderen waar ze konden klimmen, klauteren en timmeren.

Ook de activiteiten, **Zomer en Winter in Tilburg** trokken we door vanuit de Binnenstad naar de Spoorzone met leuke activiteiten zoals programmeren met Lego en minihuisjes maken van hout. Ook waren er verschillende pop-up parkjes waar mensen lekker van de omgeving, de zon en in de winter van de prachtige verlichting konden genieten.

JAAARREKENING



1. Balans per 31 december 2025

(Na voorstel resultaatbestemming)

ACTIVA

	31-12-2025	31-12-2024
Vaste activa		
Materiële vaste activa	€ 45.174	€ 52.866
Vlottende activa		
Vorderingen en overlopende activa	€ 72.594	€ 82.622
Liquide middelen	€ 148.330	€ 92.025
Totaal	€ 266.098	€ 227.513

PASSIVA

	31-12-2025	31-12-2024
Eigen vermogen	€ 176.650	€ 135.056
Kortlopende schulden en overlopende passiva	€ 89.448	€ 92.457
Totaal	€ 266.098	€ 227.513

Vlottende activa en liquide middelen

De liquide middelen zijn per 31 december 2025 aanzienlijk hoger dan voorgaand jaar. Dit wordt enerzijds verklaard door de positieve jaarafsluiting en anderzijds doordat per balansdatum meerdere subsidies vooruit zijn ontvangen, welke als vooruitontvangen subsidies onder de kortlopende schulden zijn verantwoord. De vlottende activa zijn lager dan vorig jaar door een lagere stand aan openstaande vorderingen en nog te ontvangen subsidies per jaareinde.

2. Staat van baten en lasten over 2025

	Begroting 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
Subsidies	€ 517.977	€ 691.967	€ 597.958
Overige opbrengsten	€ 230.500	€ 225.812	€ 224.505
Totaal	€ 748.477	€ 917.779	€ 822.463
Exploitatiekosten	€ 78.000	€ 85.937	€ 74.033
Uitbesteed werk	€ 108.250	€ 156.519	€ 134.353
Lonen en salarissen	€ 336.500	€ 391.249	€ 337.476
Afschrijvingen	€ 6.798	€ 15.098	€ 13.720
Huisvestingskosten	€ 105.000	€ 92.329	€ 82.446
Verkoopkosten	€ 41.200	€ 70.607	€ 79.080
Algemene kosten	€ 70.000	€ 64.446	€ 57.909
Totaal	€ 745.748	€ 876.185	€ 779.017
Resultaat	€ 2.729	€ 41.594	€ 43.446
Verdeling resultaat			
Algemene reserves	€ 2.729	€ 23.594	€ 12.446
Programma Jobhouse	€ -	€ -	€ 12.500
Techkwadraat			
Programma Drones en programmeren	€ -	€ 15.000	€ 15.000
Investeringsreserve	€ -	€ 3.000	€ 3.500
Resultaat	€ 2.729	€ 41.594	€ 43.446

Baten en lasten

De inkomsten zijn hoger dan begroot, voornamelijk door het binnenhalen van extra subsidiegelden vanuit Sterk Techniek Onderwijs (STO) en Techkwadraat. Dit zijn activiteitsubsidies waarvoor wij werkzaamheden verrichten en die op basis van declaraties worden uitgekeerd. Daarnaast ontvangen we aanvullende subsidie van de Gemeente Tilburg voor ons programma Jobhouse.

In 2025 hebben wij hiervoor onder andere het programmabureau Techniek mede opgezet en onze rol van techniekhub voor het onderwijs verder uitgebouwd. De rol van Ontdekstation binnen techniekpromotie en -educatie in de regio is daarmee nog duidelijker en breder geworden.

Tevens hebben wij ons gericht op het organiseren van grote loopbaanoriëntatie-activiteiten en challenges, zoals de First Lego League en de Junior AI League voor het onderwijs, naast onze bestaande activiteiten in de vorm van lessen, workshops en programma's rondom wetenschap, techniek en duurzaamheid.

De kosten zijn meegestegen met deze extra inkomsten en activiteiten, mede als gevolg van inflatie en de stijging van de loonkosten in het onderwijs door de cao-onderhandelingen. Om voldoende professioneel personeel te kunnen behouden en aantrekken, zijn de salarissen van de medewerkers meegestegen conform deze cao-stijging.

3. Kasstroomoverzicht

		2025
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat		€ 41.594
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	€ 15.098	
Vlottende activa	€ 10.029	
Kortlopende schulden	€ -3.010	
Kasstroom uit operationele activiteiten		€ 22.117
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings	€ -7.406	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		€ -7.406
Mutatie geldmiddelen		€ 56.305
Geldmiddelen 1 januari 2025		€ 92.025
Mutatie geldmiddelen		€ 56.305
Geldmiddelen 31 december 2025		€ 148.330

Kortlopende schulden en investeringen

De kortlopende schulden bestaan deels uit facturen die door de kerstvakantie pas in januari 2026 betaald zijn. De hogere stand van kortlopende schulden wordt verder verklaard door vooruitontvangen subsidies die per 31 december 2025 ontvangen zijn maar betrekking hebben op activiteiten in 2026.

De investeringen in 2025 betreffen machines en materialen ten behoeve van de uitvoering van het programma. Deze worden lineair afgeschreven conform het vastgestelde afschrijvingsbeleid.

4. Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform Titel 9 BW 2 en de Richtlijn voor Jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. Winsten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Stichting het Ontdekstation is statutair gevestigd in Tilburg en staat bij de Kamer van Koophandel ingeschreven onder nummer 68544014.

Continuïteit

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting. Echter is Stichting Ontdekstation afhankelijk van subsidie van de gemeente Tilburg en STO, Sterk Techniek Onderwijs. Eventueel wegvallen, korting/verlaging kan bij de huidige activiteitenomvang en structuur een bedreiging vormen voor de continuïteit. Er bestaan momenteel geen aanwijzingen in deze richting.

Oordelen en schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. Daar waar nodig voor het betere inzicht hebben presentatiewijzigingen voorgedaan.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Grondslagen van waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte economische levensduur bepaalde afschrijvingen. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de verkrijgingsprijs.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Schulden

Schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na de eerste verwerking opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio en disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit een algemene reserve en een reserve voor verduurzaming van de organisatie.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Grondslagen van resultaatbepalingen

Opbrengsten

Onder opbrengsten wordt verstaan de door derden toegezegde subsidies voor zover deze aan het verslagjaar kunnen worden toegerekend. Daarnaast betreft de opbrengst de aan derden geleverde diensten onder aftrek van kortingen.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

5. Toelichting op de balans per 31 december 2025

ACTIVA

	Inventaris	Verbouwing	Vervoermiddelen	Totaal
Materiële vaste activa				
Aanschafwaarde 1 januari	€ 62.126	€ 17.605	€ 12.882	€ 92.613
Cumulatieve afschrijvingen	€ -29.328	€ -7.139	€ -3.280	€ -39.747
Boekwaarde per 1 januari	<u>€ 32.798</u>	<u>€ 10.446</u>	<u>€ 9.602</u>	<u>€ 52.866</u>
Mutaties				
Investeringen	€ 7.406	€ -	€ -	€ 7.406
Afschrijvingen	€ -10.760	€ -1.761	€ -2.577	€ -15.098
	<u>€ -3.354</u>	<u>€ -1.761</u>	<u>€ -2.577</u>	<u>€ -7.692</u>
Aanschafwaarde 31 december	€ 69.532	€ 17.605	€ 12.882	€ 100.019
Cumulatieve afschrijvingen	€ -40.088	€ -8.900	€ -5.882	€ -54.845
Boekwaarde per 31 december	<u>€ 29.444</u>	<u>€ 8.705</u>	<u>€ 7.025</u>	<u>€ 45.174</u>

Afschrijvingspercentages

Inventaris	20%
Verbouwing	10%
Vervoermiddelen	20%

Vorderingen en overlopende activa	31-12-2025	31-12-2024
Debiteuren	€ 11.925	€ 34.472
BTW	€ 11.768	€ 10.027
Voorraad	€ 1.757	€ 1.343
Waarborgsommen huur	€ 15.350	€ 15.350
Overlopende activa	€ 1.389	€ 7.088
NTO STO (Sterk Techniek Onderwijs)		
& Techkwadraat/Jobhouse	€ 27.913	€ 3.092
Pensioenloonheffingen (te veel betaald)	€ 2.492	€ 11.250
Totaal	<u>€ 72.594</u>	<u>€ 82.622</u>

Liquide middelen

Kas	€ 969	€ 509
Rabobank	€ 147.192	€ 91.516
Pinautomaat (gelden onderweg)	€ 169	€ -
Totaal	<u>€ 148.330</u>	<u>€ 92.025</u>

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit de kasmiddelen en het saldo op de zakelijke rekening bij de Rabobank. De aanzienlijke stijging ten opzichte van vorig jaar is toe te schrijven aan de positieve jaarafsluiting en de ontvangst van meerdere subsidies vooruit per jaareinde, welke zijn verantwoord onder de kortlopende schulden. In de liquide middelen is een bedrag van € 18.454 begrepen dat Ontdekstation als penvoerder beheert namens het samenwerkingsverband Wereld van Werken. Dit bedrag staat niet ter vrije beschikking van de stichting en is als schuld verantwoord onder de kortlopende schulden

PASSIVA

	31-12-2025	31-12-2024
Eigen vermogen		
Algemene reserves	€ 58.650	€ 104.056
Bestemmingsreserve continuïteit	€ 100.000	€ -
Bestemmingsreserve programma	€ 15.000	€ -
Bestemmingsreserve professionalisering	€ 3.000	€ -
Investeringsreserve	€ -	€ 3.500
Reservering programma-indeling	€ -	€ 27.500
Totaal	€ 176.650	€ 135.056
Algemene reserves		
Stand per 1 januari	€ 104.056	€ 91.610
Vrijval investeringsreserve	€ 3.500	€ -
Vrijval reservering programma-indeling	€ 27.500	€ -
Dotatie bestemmingsreserve continuïteit	€ -100.000	€ -
Dotatie bestemmingsreserve programma	€ -15.000	€ -
Dotatie bestemmingsreserve professionalisering	€ -3.000	€ -
Toevoeging vanuit resultaatbestemming	€ 41.594	€ 12.446
Stand per 31 december	€ 58.650	€ 104.056
Bestemmingsreserve Continuïteit		
Stand per 1 januari	€ -	€ -
Dotatie vanuit algemene reserve	€ 100.000	€ -
Stand per 31 december	€ 100.000	€ -
Bestemmingsreserve programma		
Stand per 1 januari	€ -	€ -
Dotatie vanuit algemene reserve	€ 15.000	€ -
Stand per 31 december	€ 15.000	€ -
Bestemmingsreserve professionalisering		
Stand per 1 januari	€ -	€ -
Dotatie vanuit algemene reserve	€ 3.000	€ -
Stand per 31 december	€ 3.000	€ -

Algemene reserve en duurzame organisatie en programmareserve

De geplande investeringen in 2025 voor de programma-indeling en de investeringsreserve zijn aan hun doel besteed. De programma-indeling is ingezet voor de verdere ontwikkeling van het educatieve aanbod en de investeringsreserve voor de professionalisering van de organisatie, waaronder de vernieuwing van de huisstijl, het logo en de website. Beide bestemmingsreserves zijn hiermee vrijgevallen naar de algemene reserve.

Het bestuur heeft in 2025 besloten het eigen vermogen opnieuw in te delen in 4 reserves om de continuïteit en doorontwikkeling van de stichting te waarborgen.

Het eigen vermogen zetten we in voor enkele reserveringen om de continuïteit van de stichting te waarborgen. We hebben een bestemmingsreserve continuïteit opgenomen van € 100.000 conform de overleggen met onze belangrijkste partner, Gemeente Tilburg, als opbouw om minimaal aan de vaste verplichtingen voor 6 maanden te kunnen voldoen. In 2026 zal het bestuur een plan maken om de continuïteitsreserve te laten groeien om die 6 maanden te waarborgen, uiteraard in overleg met Gemeente Tilburg.

De programmareservering is bedoeld voor een reeds geplande ontwikkeling in een belangrijk programma van Ontdekstation, namelijk programmeren met Lego. Door de organisatie van de First Lego League voor de regio Midden-Brabant en de vele lessen over programmeren dienen we hier komend jaar te investeren in de ontwikkeling en nieuwe materialen.

De professionaliseringsreserve is voor de laatste zaken rondom de professionalisering van de organisatie zoals het afronden van de RI&E en zaken rondom personeel en AI-beleid. Er is nog een uitloop in deze professionalisering in Q1 en Q2 van 2026 waarvoor we dit budget reserveren.

	31-12-2025	31-12-2024
Kortlopende schulden en overlopende passiva		
Crediteuren	€ 5.476	€ 12.178
Loonheffing / werknemerspremies	€ 8.965	€ 8.024
Vakantiegeld	€ 11.802	€ 11.664
Vooruitontvangen (sponsor)gelden	€ -	€ 5.000
Vooruitontvangen subsidie onderwijs (LEA Ouderkamer)	€ 10.440	€ 14.720
Vooruitontvangen subsidie Klimaatadaptatie	€ 6.880	€ 10.600
Vooruitgefactureerde bedragen	€ 1.264	€ -
Vooruitontvangen gelden 'Wereld van werken' (pervoerder)	€ 18.454	€ 14.656
Nog te betalen kosten	€ 26.167	€ 14.830
Vooruitontvangen Natuurmuseum Brabant	€ -	€ 785
Totaal	€ 89.448	€ 92.457

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

De stichting heeft een verplichting voor de huur van een bedrijfspand. Deze verplichting loopt tot en met 31 juli 2027. De maandelijkse verplichting bedraagt € 6.053,18.

De vooruit ontvangen gelden Wereld van Werken zijn geen gelden van Ontdekstation maar worden door ons als penvoerder beheert namens het samenwerkingsverband Wereld van Werken. Voor deze gelden moeten we in 2026 activiteit verrichten of kosten betalen namens het samenwerkingsverband.

6. Specificatie bij de staat van baten en lasten over het boekjaar 2025

De analyse van de staat van baten en lasten vindt u op pagina 29.

	Begroting 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
Subsidies			
Subsidie Onderwijs	€ 214.050	€ 268.033	€ 224.670
Subsidie STO	€ 197.000	€ 277.277	€ 255.628
Subsidie Jobhouse	€ 80.000	€ 100.560	€ 78.925
Subsidie Klimaatadaptatie	€ 26.927	€ 37.789	€ 30.677
Subsidie overig	€ -	€ 8.308	€ 8.058
	€ 517.977	€ 691.967	€ 597.958
Opbrengsten			
Omzet verhuur	€ 4.000	€ 2.398	€ 3.361
Omzet doorbelasting huur	€ 8.000	€ 6.323	€ 2.626
Sponsoring	€ 57.500	€ 42.013	€ 44.387
Opbrengst uren medewerkers	€ 5.000	€ 5.874	€ 10.436
Opbrengst materiaal- en reiskosten	€ 11.000	€ 14.306	€ 10.092
Omzet workshops	€ 92.000	€ 94.811	€ 96.286
Entreegelden	€ 29.000	€ 29.556	€ 30.247
Horeca	€ 18.000	€ 19.232	€ 18.031
Kinderfeestjes	€ 9.000	€ 11.449	€ 9.189
Kortingen/ derving	€ -	€ -150	€ -150
	€ 230.500	€ 225.812	€ 224.505
Exploitatiekosten			
Materiaalkosten	€ 40.000	€ 37.018	€ 41.794
Inkoop horeca	€ 17.500	€ 18.895	€ 15.013
Ontwikkelingskosten educatie	€ 3.000	€ 2.488	€ 3.000
Projectkosten	€ 17.500	€ 28.111	€ 13.029
Kosten CJP	€ -	€ -202	€ 6
Mutatie voorraad	€ -	€ -373	€ 1.217
Overig	€ -	€ -	€ -26
	€ 78.000	€ 85.937	€ 74.033

Subsidies

De subsidies voor het onderwijs zijn gestegen ten opzichte van 2024 en de begroting, door een hernieuwde afspraak met T-Primair over de inzet voor Techniek Ontdekrijk en de uren voor de W&Tcoördinator. Deze inzet wordt sinds 2025 verzorgd vanuit Ontdekstation. Daarnaast is de subsidie LEA Brede Talentontwikkeling hoger uitgevallen dan begroot.

Subsidie Onderwijs is opgebouwd uit de volgende subsidie: LEA Ontdekstation basis, LEA Ouderkamer, LEA Brede Talentontwikkeling en LEA Wereld van Werken. Dit zijn allemaal subsidies vanuit de Gemeente Tilburg. In de subsidie van Jobhouse zit zowel de subsidie van E&A Gemeente Tilburg als de subsidie Techkwadraat voor uitvoering september t/m december 2025.

De STO-subsidie is hoger dan begroot doordat in 2024 en 2025 nieuwe afspraken zijn overeengekomen en Ontdekstation meer activiteiten organiseert en ontwikkelt in het kader van deze projectsubsidie.

De Jobhouse-subsidie is gestegen door de toekenning van de Techkwadraat-subsidie in augustus 2025, die ten tijde van het opstellen van de begroting nog niet bekend was. Ook de aanvullende subsidie van de Gemeente Tilburg werd pas in het eerste kwartaal van 2025 toegekend en kon daardoor niet worden meegenomen in de begroting.

De overige opbrengsten

De overige opbrengsten zijn iets lager uitgevallen dan begroot, voornamelijk als gevolg van lagere verhuurinkomsten. Door de toegenomen activiteitensubsidies was de ruimte vaker bezet voor onderwijs en Jobhouse activiteiten, waardoor minder ruimte beschikbaar was voor verhuur.

Daarnaast heeft Ontdekstation naast Techniek Ontdekrijk geen vaste huurder meer, omdat de ruimte in toenemende mate nodig is voor eigen activiteiten.

De sponsorinkomsten blijven ondanks een positief resultaat achter op de begroting. Voor een specifiek project waarvoor sponsoring was begroot, is deze uiteindelijk niet gerealiseerd. Bedrijven leveren hun bijdrage in 2025 vaker in de vorm van gastlessen, bedrijfsbezoeken en materiële ondersteuning dan in de vorm van financiële bijdragen.

Exploitatiekosten

De projectkosten zijn hoger dan begroot als gevolg van de extra projectsubsidies die zijn ontvangen, waaronder Techkwadraat, STO en de onderwijssubsidies.

	Begroting 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
Uitbesteed werk			
Management Jobhouse	€ 67.000	€ 69.129	€ 74.753
Inleen personeel	€ 41.250	€ 87.390	€ 59.600
	€ 108.250	€ 156.519	€ 134.353
Personeelskosten			
Lonen	€ 251.500	€ 297.207	€ 253.688
Sociale lasten en pensioen	€ 70.000	€ 75.646	€ 69.347
Overige personeelskosten	€ 15.000	€ 18.396	€ 14.441
	€ 336.500	€ 391.249	€ 337.476
Lonen			
Brutolonen en -salarissen	€ 251.500	€ 297.603	€ 261.634
Ontvangen ziekengeld	€ -	€ -396	€ -7.946
	€ 251.500	€ 297.207	€ 253.688
Sociale lasten			
Sociale lasten	€ 43.000	€ 54.330	€ 47.801
Pensioen	€ 27.000	€ 21.316	€ 21.546
	€ 70.000	€ 75.646	€ 69.347
Overige personeelskosten			
Werkkleding	€ 1.000	€ 934	€ 2.512
Vergoeding reis/verblijf	€ 5000	€ 7.155	€ 3.569
Diverse vergoedingen	€ 1.250	€ 1.775	€ 1.347
Opleidingen	€ 7.000	€ 7.575	€ 6.195
Kantinekosten	€ 750	€ 957	€ 790
Overige personeelskosten	€ -	€ -	€ 28
	€ 15.000	€ 18.396	€ 14.441

Personeelskosten

De inzet van inleenpersoneel is gestegen door de inhuur van een docent op zzp-basis voor twee opdrachten, namelijk de Waldorfstroom en de ontwikkeling van lessen over metaalbewerking. Daarnaast is haar expertise ingezet voor de scholing van de eigen medewerkers op deze onderwerpen.

Tevens is specifieke externe expertise ingehuurd voor de implementatie van een nieuw lesprogramma rondom artificiële intelligentie (AI) en de bijbehorende training van de docenten.

De loonkosten zijn gestegen als gevolg van de cao-stijging in de onderwijssector. Ontdekstation laat de salarissen van vaste medewerkers waar mogelijk meestijgen met deze cao, om professionele docenten te kunnen behouden en de kwaliteit te kunnen blijven bieden die scholen van ons vragen en verwachten.

De reis- en verblijfkosten zijn gestegen doordat Ontdekstation steeds vaker opdrachten uitvoert in de regio Hart van Brabant, waarvoor docenten met de auto reizen en parkeerkosten maken. Deze kosten worden doorbelast aan de betreffende opdrachtgever en vormen daarmee geen nettolast voor de organisatie.

	Begroting 2025	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
Afschrijvingen			
Afschrijvingskosten verbouwing	€ 1.750	€ 1.761	€ 1.761
Afschrijvingskosten inventarissen	€ 3.548	€ 10.760	€ 10.406
Afschrijvingskosten vervoermiddelen	€ 1.500	€ 2.577	€ 1.553
	€ 6.798	€ 15.098	€ 13.720
Huisvestingskosten			
Huur	€ 75.000	€ 69.313	€ 72.380
Onderhoud gebouw/terrein	€ 2.000	€ 999	€ 1.692
Servicekosten gebouwen	€ 5.000	€ 4.019	€ -7.964
Belastingen pand	€ 1.000	€ 864	€ 743
Schoonmaakkosten	€ 10.000	€ 9.449	€ 9.740
Overige huisvestingskosten	€ 3.250	€ 2.070	€ 2.926
Huur inventaris	€ 3.000	€ 1.025	€ 2.926
Onderhoud inventaris	€ 250	€ 103	€ -
Onderhoud machines/installaties	€ 500	€ 451	€ -
Energiekosten	€ 5.000	€ 4.036	€ -
	€ 105.000	€ 92.329	€ 82.446
Verkoopkosten			
Marketingkosten	€ 35.000	€ 61.620	€ 72.291
Representatiekosten	€ 5.000	€ 6.725	€ 6.008
Reis- en verblijfkosten	€ 100	€ 965	€ 31
Relatiegeschenken	€ 250	€ 527	€ 31
Overige verkoopkosten	€ 750	€ 770	€ 719
	€ 41.100	€ 70.607	€ 79.080
Algemene kosten			
Onderhoud vervoermiddelen	€ 700	€ 519	€ 159
Verzekeringen vervoermiddelen	€ 1.000	€ 812	€ 648
Kilometervergoeding	€ 2.000	€ 1.789	€ 1.649
Parkeerkosten	€ 1.500	€ 892	€ 1.117
Kantoorbenodigdheden	€ 2.500	€ 1.574	€ 2.333
Porti	€ 1.000	€ 916	€ 245
Telefoonkosten	€ 200	€ 158	€ 149
Internetkosten	€ 350	€ 260	€ 218
Contributie abonnement	€ 5.000	€ 6.316	€ 2.930
Computerkosten software	€ 5.000	€ 5.064	€ 3.136
Computerkosten hardware	€ 7.500	€ 4.991	€ 8.354
Advies- en administratiekosten	€ 20.000	€ 16.361	€ 17.799
Salariskosten	€ 3.000	€ 1.839	€ 2.525
Controle jaarrekening	€ 4.000	€ 5.960	€ 3.840
Verzekering algemeen	€ 15.000	€ 16.403	€ 11.256
Onderhoud overige inventaris	€ -	€ -	€ 200
Overige algemene kosten	€ 250	€ -129	€ 104
Rente en kosten bank	€ 1.000	€ 721	€ 739
Rente Belastingdienst	€ -	€ -	€ 508
	€ 70.000	€ 64.446	€ 57.909

Huisvesting en algemene kosten

De huisvestingskosten zijn lager uitgevallen dan begroot, mede doordat er een kleinere huurverhoging heeft plaatsgevonden dan vooraf gedacht. Vanaf 2025 worden de energiekosten rechtstreeks aan de energiemaatschappij voldaan en apart geboekt, waardoor meer inzicht ontstaat in dit kostenonderdeel. Een eventuele teruggave over 2025 wordt naar verwachting in 2026 bekend.

De marketingkosten zijn hoger dan begroot, doordat hierin de kosten zijn opgenomen voor Techniek Geniek. Deze kosten zijn integraal gedekt via de STO-subsidie en komen daarmee niet ten laste van Ontdekstation.

De portikosten zijn hoger dan begroot als gevolg van een grote mailing die in het voorjaar is verzonden voor de lancering van de nieuwe huisstijl en website van Ontdekstation.

De computerkosten software en abonnementen zijn gestegen door de aanschaf van een licentie voor een AI-programma en de bijbehorende gebruiksvergoeding.

In de post verzekering algemeen is tevens de verzuimverzekering opgenomen, omdat beide verzekeringen door de verzekeraar gezamenlijk worden gefactureerd. Vanaf 2026 zal de verzuimverzekering apart worden geboekt onder de personeelskosten, zodat een beter inzicht ontstaat in de kosten per categorie.

Analyse verschil begroting / realisatie 2025

Baten

De werkelijk ontvangen subsidie is aanzienlijk hoger uitgevallen dan begroot. Dit is met name toe te schrijven aan de toekenning van de Techkwadraat-subsidie en de verhoging van de E&A-subsidie voor Jobhouse, beide later in het jaar.

Voor Sterk Techniek Onderwijs (STO) blijft Ontdekstation een belangrijke uitvoerder voor projecten rondom loopbaanoriëntatie en techniekonderwijs in het vmbo en de doorlopende leerlijn po-vo. Dit vertaalt zich in hogere subsidieontvangsten dan begroot. Daarnaast is Ontdekstation sinds vorig jaar verantwoordelijk voor het platform Techniek Geniek, waarvoor vanuit STO meer middelen beschikbaar zijn gesteld.

De overige opbrengsten zijn iets lager uitgevallen dan begroot. Het aantrekken van financiële sponsoring blijkt ook in 2025 lastig; bedrijven leveren hun bijdrage aan Ontdekstation voornamelijk in de vorm van gastlessen, bedrijfsbezoeken en inzet tijdens evenementen. De workshopopbrengsten en de entreegelden zijn daarentegen gestegen ten opzichte van 2024, wat een positieve ontwikkeling is.

Lasten

De exploitatiekosten zijn hoger uitgevallen dan begroot. Dit is enerzijds het gevolg van de extra projectsubsidies die in 2025 zijn ontvangen, zoals Techkwadraat en STO, waar tegenover directe uitvoeringskosten staan. Anderzijds zijn de loonkosten gestegen door de cao-stijging in de onderwijssector, de indiensttreding van een extra docent en een W&T-coördinator in het kader van de nieuwe afspraak met T-Primair, en de inhuur van een zzp'er voor twee specifieke opdrachten waarvoor specialistische kennis vereist was.

De huisvestingskosten zijn lager uitgevallen dan begroot, voornamelijk door lagere servicekosten, minder onderhoud aan het pand en een beperktere huurstijging dan voorzien. De verkoopkosten zijn daarentegen hoger dan begroot, wat vrijwel volledig wordt verklaard door de marketingkosten voor Techniek Geniek. Deze kosten zijn gedekt via een specifieke geormerkte subsidie en komen daarmee niet ten laste van Ontdekstation.



OVERIGE GEGEVENS



**ONTDEK
STATION**



Ontdekstation
Spoorzone Hal 79
Burgemeester Brokxlaan 20
5041 SB Tilburg

Bel of Whatsapp: 06 11409509
maartje@ontdekstation.nl
www.ontdekstation.nl

